

# Family Business Successful Succession

Έρευνα Κενών σε Δεξιότητες και Εκπαιδευτικών Αναγκών σε Οικογενειακές Επιχειρήσεις σε έξι χώρες εταίρους στο έργο FABUSS



## Εταίροι

ACCI – ATHENS CHAMBER OF  
COMMERCE AND INDUSTRY, Greece  
- Coordinator  
[www.acci.gr](http://www.acci.gr)

ALBA – ALBA KOLLEGIO DIOIKISIS  
EPICHEIRISEON SOMATEIO, Greece  
[www.alba.edu.gr](http://www.alba.edu.gr)

ENOROS CONSULTING LTD, Cyprus  
[www.enoros.com.cy](http://www.enoros.com.cy)

YEU CYPRUS – YOUTH FOR  
EXCHANGES AND UNDERSTANDING,  
Cyprus  
[www.yeucyprus.org](http://www.yeucyprus.org)

CEFE MACEDONIA, Republic of  
Macedonia  
[www.cefe.mk](http://www.cefe.mk)

NMSM – Nacionalen Mladinski Sovet  
na Makedonija, Republic of  
Macedonia  
[www.nms.org.mk](http://www.nms.org.mk)

TUCEP – Tiber Umbria Comett  
Education Programme, Italy  
[www.tucep.org](http://www.tucep.org)

IPS at UNWE – Institute for  
Postgraduate Studies, Bulgaria  
[www.ips.bg](http://www.ips.bg)

UAB – Universidade ABERTA,  
Portugal  
[www.uab.pt](http://www.uab.pt)

[www.fabuss-project.eu](http://www.fabuss-project.eu)

Η έρευνα για τα «Κενά σε Δεξιότητες και Εκπαιδευτικές Ανάγκες σε Οικογενειακές Επιχειρήσεις» είναι το πρώτο από τα προϊόντα του FABUSS. Κύριος στόχος είναι η εξακρίβωση ελλείψεων σε γνώσεις και δεξιότητες των «ομάδων-στόχων» στις έξι συμμετέχουσες χώρες (Βουλγαρία, Ελλάδα, Ιταλία, Κύπρος, Πορτογαλία και Πρώην Γιουγκοσλαβική Δημοκρατία της Μακεδονίας).

Η διανομή του τυποποιημένου Ερωτηματολογίου ξεκίνησε στις αρχές Απριλίου 2017. Απευθύνθηκε σε οικογενειακές επιχειρήσεις, γνωστές από προηγούμενες δραστηριότητες, και σε άλλες ομάδες παραληπτών. Το δείγμα των ατόμων που απάντησαν και που αποτέλεσε αντικείμενο επεξεργασίας, ανέρχεται στις 400 περίπου απαντήσεις. Αναφορικά με τα κύρια **προσωπικά χαρακτηριστικά** αυτών που συμμετείχαν, η έρευνα στις έξι χώρες έδειξε ότι:

- Το 54% περίπου αυτών που απαντήσαν είναι άνδρες
- 36% των απαντήσεων προήλθαν από άτομα άνω των 35 ετών, ενώ οι ηλικίες 18 έως 30 αποτελούν το 46% περίπου
- 33% των επιχειρήσεων είναι μικρομεσαίες και οι περισσότερες (33%) δραστηριοποιούνται στο Εμπόριο (Χονδρικό ή Λιανικό). Άλλος σημαντικός κλάδος είναι και η Μεταποίηση (15%)
- 55% αυτών που απαντήσαν δηλώνουν «υποψήφιοι» διάδοχοι, ενώ οι «ενεργοί» αποτελούν το 38%
- Το 71% εκπροσωπούν επιχειρήσεις «δεύτερης γενιάς».

Αξιολογώντας έναν μεγάλο κατάλογο **Προβλημάτων**, οι «διάδοχοι» δηλώνουν ότι τα πιο έντονα είναι τα παρακάτω:

- Η οικογενειακή επιχείρηση δεν διαθέτει σαφή επιχειρηματική Στρατηγική

- Έλλειψη γνώσης και δεξιοτήτων διαχείρισης οικογενειακής επιχείρησης
- Δεν είναι «ώριμοι» και προετοιμασμένοι να αναλάβουν διαχείριση
- Η διαδικασία διαδοχής επιβαρύνει τις οικογενειακές σχέσεις
- Η οικογενειακή επιχείρηση υστερεί σε οργάνωση και ποιότητα διοίκησης
- Δεν είναι προετοιμασμένοι να αναλάβουν όλες τις λειτουργίες της προηγούμενης γενιάς.

Οι πιο σημαντικές **Δεξιότητες** για διαδοχή στις οικογενειακές επιχειρήσεις είναι οι εξής:

- Να μπορεί κάποιος να αντιλαμβάνεται και να χειρίζεται βασικά θέματα των επιχειρήσεων αυτών
- Να μπορεί να παίρνει αποφάσεις, ως αποτελεσματικός ιδιοκτήτης της επιχείρησης
- Να γνωρίζει πώς θα διαμορφώσει και θα υλοποιήσει μια ρεαλιστική στρατηγική ανάπτυξης
- Να μπορεί να στήσει αποτελεσματικούς μηχανισμούς επικοινωνίας.

Υπάρχει η αίσθηση ότι **οι υπάρχουσες γνώσεις και δεξιότητες υπερβαίνουν το επίπεδο του «μάλλον επαρκεί».**

**Όλες οι Εθνικές Εκθέσεις και η Συνθετική Έκθεση, έχουν αναρτηθεί στο [www.fabuss-project.eu/reports](http://www.fabuss-project.eu/reports)**

## Τρέχουσες δραστηριότητες του FABUSS

Οι Εταίροι του FABUSS εργάζονται τώρα για το 2<sup>ο</sup> από τα Προϊόντα του έργου, που είναι η **Ανάπτυξη Εκπαιδευτικού Υλικού**. Αυτή θα διαμορφωθεί σε 3 Άξονες: Συνειδητοποίηση βασικών πτυχών της οικογενειακής επιχείρησης, Αποτελεσματική προετοιμασία των «διαδόχων» και Διαδικασίες για επιτυχή Διαδοχή. Όλο το υλικό θα ενταχθεί σε μια ειδικά σχεδιασμένη **Πλατφόρμα eLearning**, με ελεύθερη πρόσβαση για εγγεγραμμένους διαδόχους Οικογενειακών Επιχειρήσεων.

Κωδικός Έργου: 2016-3-EL02-KA205-002673

Διάρκεια: 01/02/2017-31/01/2019

Το σχέδιο συνχρηματοδοτείται με την υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Το παρόν Ενημερωτικό Δελτίο δεσμεύει μόνο τον συντάκτη του και η Επιτροπή, ή το INEDIBIM, δεν ευθύνονται για τυχόν χρήση των πληροφοριών που περιέχονται σε αυτό.